

FD 26-11-2018: Boekhoorn mikt op verkoop Hema-winkels aan franchisenemers

Marcel Boekhoorn zal als nieuwe eigenaar van de Hema snel een deel van de winkels verkopen aan franchisenemers. Hij wil de opbrengst gebruiken om de buitenlandse expansie van Hema te versnellen. Dat zeggen bronnen uit de financiële sector tegen het FD op voorwaarde van anonimiteit.

Verkoop van filialen aan franchisenemers is opvallend omdat Hema onder de oude eigenaren een scherp conflict had met de franchisenemers. De oude eigenaar, het Britse Lion Capital, zag de zelfstandige ondernemers als struikelblok in het verkoopproces. Uitgerekend de franchisenemers kwamen in oktober met Marcel Boekhoorn aan als potentiële koper van de keten.

Boekhoorn wil, aldus de bronnen, beginnen met de verkoop van de eigen winkels zodra de overname formeel is afgerond. Dat is hoogstwaarschijnlijk in januari 2019. Van de 545 Hema-winkels in Nederland zijn er al 261 in handen van ongeveer honderd franchisenemers.

261

Van de 545 Hema-winkels in Nederland zijn er al 261 in handen van ongeveer honderd franchisenemers

Boekhoorn heeft nog een tweede plan om geld binnen te halen. Hij wil de eigen bakkerij, die op zeven locaties in Nederland onder meer de bekende tompoucen maakt, afstoten. Bij de bakkerijen werken naar schatting zo'n 350 mensen.

Hema wil niets over de plannen zeggen. Het bedrijf laat weten dat op dit moment alle aandacht gericht is op het afronden van de overname van Hema en dat het voorbarig is om te spreken over eventuele vervolgstappen.

Meest winstgevende winkels gaan niet in de verkoop

Een gemiddelde winkel kan volgens ingewijden tussen €1 mln en €1,5 mln opleveren. Het is volgens hen onwaarschijnlijk dat Hema zijn meest winstgevende winkels in de grote steden zal verkopen. Dat betekent dat winkels in kleinere plaatsen in de verkoop gaan, maar die zullen minder opleveren. Een ander nadeel van een winkelverkoop is dat de resterende winkels opgezaald worden met hogere overheadkosten.

Eigen filialen zijn zover bekend niet eerder te koop aangeboden. Voormalig eigenaar Lion heeft drie jaar geleden wel geprobeerd om toekomstige huurinkomsten alvast te innen. De Ondernemingsraad heeft daar echter een stokje voor gestoken. Hij had van toenmalig directeur Ronald van Zetten het recht gekregen om wanbeleid te onderzoeken.

Franchisenemers: van paria's tot redders in nood

De Hema-top had jarenlang een moeizame verhouding met zijn franchisers. Een slepende ruzie over de verdeling van inkomsten uit e-commerce liep eerder dit jaar volledig uit de hand. De oude afspraken met de franchisenemers bleken afgelopen zomer een breekpunt voor de Belgische investeringsmaatschappij Core Capital, dat toen dicht bij een overname van Hema was. De Hema-directie sleepte daarop de vereniging van Hema-franchisenemers voor de rechter en zegde eenzijdig de contracten op.

Ondernemer Marcel Boekhoorn wist de ruzie met de franchisenemers niet veel later bij te leggen. Van de miljoenen waar de franchisers nog recht op menen te hebben wil de Nijmeegse ondernemer een deel vergoeden. Ook heeft hij nieuwe afspraken gemaakt over de verdeling van de inkomsten uit internetverkoop.

Afgeketst

Een jaar of zes geleden was er ook al sprake van de verkoop van de bakkerij. De deal ging niet door omdat Hema eiste dat een nieuwe eigenaar elke dag in alle vestigingen dagvers gebak zou leveren.

Toen Boekhoorn in oktober onverwacht opdook als koper van Hema, kondigde hij aan de schuld van het concern 'drastisch' te zullen verlagen. 'Deze loden last zit groei in weg. Hij belemmert de optimale gebruikmaking van de kracht van het oersterke merk Hema', zei Boekhoorn. Hema heeft onder meer voor €750 mln obligaties uitstaan.

Verkoop bakkerij was eerder aan de orde

Het is niet de eerste keer dat een verkoop van de bakkerijen wordt onderzocht. De franchiseondernemers hebben volgens een goed ingevoerde bron een jaar of zes geleden met een koper aangeklopt bij de Hema-directie. Ze hoopten bij een andere eigenaar tompoucen en ander gebak voor lagere prijzen te kunnen inkopen.

De verkoop ging toen niet door, omdat Hema eiste dat een nieuwe eigenaar elke dag in alle vestigingen dagvers gebak zou leveren.