



Blekerijlaan 1
NL 3447 GR Woerden

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

T 0348 41 97 71
E info@vakcentrum.nl
I www.vakcentrum.nl

Woerden, 12 januari 2026

Betreft: Reactie Vakcentrum op de internetconsultatie minimumjeugdloon

Geachte dame, heer,

Graag reageert het Vakcentrum, de brancheorganisatie voor de zelfstandige detaillisten, op de internetconsultatie over de voorgestelde verhoging van het minimumjeugdloon. Wij delen een aantal specifieke zorgen over het huidige voorstel en willen daarbij ook het belang van lokale supermarkten voor de leefbaarheid in buurten en dorpen benadrukken.

Het Vakcentrum signaleert dat de aanhoudende verhogingen van het wettelijk minimumloon (WML) en het minimumjeugdloon (WMJL) de MKB-ondernemers in de detailhandel voor grote uitdagingen stellen. Voor veel zelfstandige winkeliers, die al kampen met flinterdunne marges, is het steeds moeilijker om de continuïteit te waarborgen en de werkgelegenheid voor jongeren te behouden. Wij pleiten voor een overheidsbeleid dat de kosten voor ondernemers beheersbaar houdt.

Impact van kostenstijgingen op de detailhandel

De detailhandel, en met name de supermarktbranche, is een van de grootste werkgevers voor jongeren in Nederland. In onze achterban is ongeveer 60% jonger dan 21 jaar en dit raakt ongeveer 40% van de loonsom. Deze jonge werknemers doen bij onze leden hun eerste werkervaring op en leren belangrijke vaardigheden. De door het kabinet voorgestelde verhoging van het jeugdloon, met percentages die oplopen tot meer dan 26% voor 17-jarigen, raakt deze sectoren significant.

De cijfers onderstrepen de impact:

- Voor een supermarktondernemer stijgen de loonkosten met gemiddeld 4 tot 6% door deze maatregel.
- Dit komt neer op een extra personeelslast van €228 miljoen per jaar voor de branche.
- Deze kostenstijging komt bovenop eerdere verhogingen van het WML, die in sommige gevallen leidden tot een kostenstijging van bijna 30% in één jaar voor banen rond het WML-niveau.

Druk op marges en doorberekening van kosten

De timing van deze maatregelen is zorgwekkend. Ondernemers worden al geconfronteerd met een reeks kostenstijgingen: van gestegen energiekosten en huur tot stijging van de inkoopprijs door de gestegen grondstoffen en duurzaamheidsinvesteringen. De maatregel werkt verder door in de keten, waardoor ook de inkoopkosten nog verder zullen stijgen.

De gemiddelde nettowinstmarge in de supermarktbranche schommelt tussen de 0 en 3% en sommige supermarkten noteren negatieve cijfers.

Laurens Sloot, hoogleraar in de detailhandel, gaf in het radioprogramma 'Stand van Nederland' van WNL op vrijdag 9 januari 2026 aan dat veel supermarktketens momenteel verlies draaien of slechts met minimale winst kunnen functioneren.

Voor veel zelfstandige ondernemers betekent een verdere stijging van personeelskosten dat zij in een (verder) verlieslatende situatie terecht kunnen komen en hun onderneming moeten sluiten. Het is niet zonder reden dat in 2025 het aantal supermarkten is gedaald.

Het is niet realistisch om te verwachten dat deze kosten volledig aan de consument kunnen worden doorberekend. De commerciële, publieke en politieke druk om de prijzen in de winkels laag te houden is groot. Tegelijkertijd kan dit beleid de inflatie verder aanwakkeren. Dit plaatst de ondernemer in een moeilijke positie, klem tussen stijgende kosten en de beperkte mogelijkheid deze door te berekenen.

Impact op het loongebouw

De forse en snelle verhogingen van het wettelijk minimumloon hebben het complete loongebouw in de detailhandel verstoord. Loonschalen die voorheen een duidelijke beloning voor ervaring en verantwoordelijkheid boden, worden nu ingehaald door het minimumloon. Dit noodzaakt ondernemers tot kostbare aanpassingen van het hele loongebouw om de verhoudingen enigszins te herstellen. De mogelijkheid om financieel te differentiëren tussen functies en niveaus is hierdoor sterk verminderd, wat de motivatie van medewerkers kan beïnvloeden.

Maatschappelijke rol van de supermarkt en de lokale omgeving

Onze sector vervult een essentiële maatschappelijke rol als werkgever en opleider voor een grote groep jongeren. Onze achterban bereidt deze jongeren graag voor op hun werkzame beroepsleven door hen stapsgewijs meer taken, verantwoordelijkheden en opleidingsmogelijkheden te bieden.

Daarnaast zijn lokale supermarkten van cruciaal belang voor de leefbaarheid in buurten en dorpen. Ze fungeren als een centrale ontmoetingsplek, bieden lokale werkgelegenheid en voorzien bewoners in hun dagelijkse behoeften. Vooral in kleinere kernen is de supermarkt vaak de spil van de lokale gemeenschap. Een forse verhoging van het minimumjeugdloon zal het voor onze achterban een stuk lastiger maken om deze maatschappelijke rol, inclusief de functie als lokale spil, voort te zetten.



Dit terwijl de ondernemers deze rol met toewijding vervullen en de sluiting van supermarkten een groot gemis zou zijn voor de lokale gemeenschap. Het behoud van deze lokale voorzieningen is essentieel voor de vitaliteit van vele buurten en dorpen.

Vakcentrum roept op tot zorgvuldig beleid

Het is zorgwekkend dat generieke maatregelen die bedoeld zijn om een relatief zeer kleine groep werkende jongeren te ondersteunen, onevenredig grote gevolgen hebben voor hele sectoren.

Het Vakcentrum roept het kabinet dan ook op om de voorgestelde verhoging van het (jeugd)minimumloon te heroverwegen en beleid te voeren dat gericht is op het verlagen van de lasten op arbeid.

Daarom pleiten wij voor:

- **Heroverweging van de jeugdloonverhoging:** Wij vragen het kabinet af te zien van deze ingrijpende maatregel en de loonvorming zoveel mogelijk over te laten aan sociale partners aan de cao-tafel.
- **Spreiding van noodzakelijke aanpassingen:** Indien aanpassingen onvermijdelijk zijn, spreid deze dan over meerdere jaren in kleine, voorspelbare stappen om de impact voor ondernemers te verzachten.
- **Verlaging van de werkgeverslasten:** Volg o.a. het advies van de SER om een franchise in de sociale verzekeringen in te voeren. Dit kan bijdragen aan een verbetering van het nettoloon zonder de loonkosten voor de werkgever verder op te drijven.

Het is essentieel dat de overheid ondernemers de ruimte geeft om te ondernemen en hun maatschappelijke rol te blijven vervullen.

Mocht u vragen hebben, dan zijn wij uiteraard tot verdere toelichting bereid.

Met vriendelijke groeten,



Patricia E.H. Hoogstraaten RAE
directeur